



**COMMISSION K PETITE-ENFANCE / CTG (Convention Territoriale Globale)**  
mardi 30/11/2021 à 18h – Siège de la CC-BDP Nyons

Présidée par :  
Pascale ROCHAS, Vice-Présidente en charge de la Petite-Enfance, CTG

## Ordre du Jour

### Équipements Petite Enfance (PE) sur le territoire :

- Bilan d'étape dans les structures : éléments de contexte – les services PE du territoire,
- Zoom sur les multiaccueils en gestion directe,
- Zoom sur les structures locales relevant de la compétence PE intercommunale,
- Implantation des équipements et taux de couverture PE sur le territoire.

### Perspectives 2022 - et à venir...

- Politique Petite-Enfance,
- Objectifs opérationnels 2022,
- Les actions phares 2022,
- Les projets structurants en cours.

L'organisation des services Petite-Enfance et pilotage de la CTG (convention territoriale globale) : évolution de l'organigramme.

Éléments financiers : Impact du projet de la nouvelle organisation – projection investissement 2022.

### Questions diverses

## • Bilan d'étape dans les structures

### Éléments de Contexte

Depuis 2017, compétence Petite Enfance Intercommunale

- **Des services en gestion directe** : 2 multiaccueils Nyons – Mirabel et 1 ALSH maternel
- **Des services en gestion déléguée** (conventions), 4 multiaccueils : Montbrun, Buis, Rémuzat, Les Pilles et 1 RPE (ex RAM) et 1 LAEP.
- **Une compétence nouvelle**, et des services importants et complexes pour la collectivité : 23 agents permanents et 8 animateurs saisonniers (gestion directe).
- **Des équipements pas toujours fonctionnels et / ou sous-utilisés** :
  - Grand espace crèche de Nyons, pas adapté à l'accueil en petite unité
  - Equipement à étage à Mirabel, manque de lumière naturelle (profondeur et sous-sol).  
Nécessité de personnel supplémentaire.
  - ALSH Petits Bouts Nyons, équipement récent, utilisé uniquement les mercredis et vacances scolaires.

## ZOOM SUR LES MULTIACCUEILS DE LA CCBDP

### *Quelques repères et éléments d'analyse*

**Septembre 2017 - 2018** : Année d'intégration des services municipaux à la CCBDP

**Fin 2018** : Réalisation d'un AUDIT par AESIO - EOVI, basé uniquement sur le cadre réglementaire.

**Courant 2019** : Remise en question des fonctionnements des crèches par la collectivité :

Taux d'occupation insuffisant, masse salariale élevée

Personnel de direction absent (arrêt maladie de longue durée)

Recrutement d'une coordination affectée à la direction de crèches pour pallier aux absences

**2020** : Reprise de la fréquentation dans les crèches en début d'année, mise à mal avec l'arrivée du COVID

À noter la validation tardive (juin au lieu de janvier) de la modulation des heures appliquée seulement en septembre entraînant un taux d'occupation plus bas alors que la fréquentation est en hausse.

Direction à Nyons en mi-temps thérapeutique, coordinatrice affectée à mi-temps sur la crèche de Nyons

**2021** : Fonctionnement général amélioré - Contexte Covid maîtrisé (équilibre financier assuré par le cofinancement CAF)

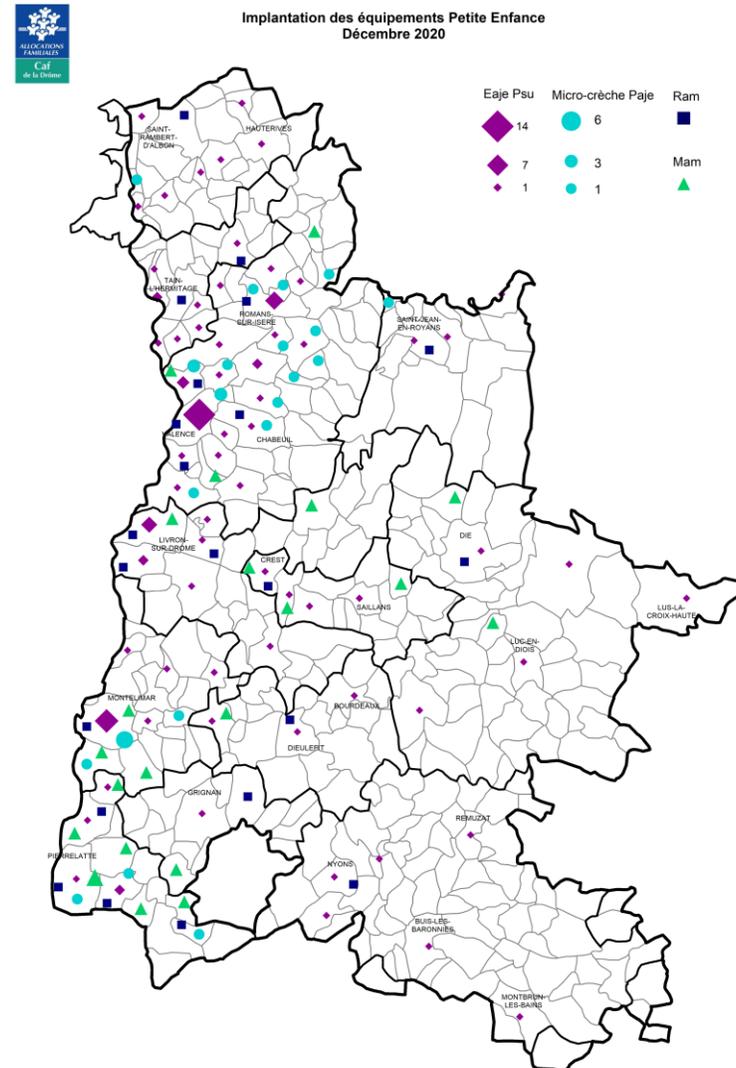
Remplacement assuré et ambiance d'équipe améliorée.

### *Fonctionnement des services et contexte de travail en nette amélioration*

- Analyse des coûts de fonctionnement maîtrisée et fréquentation des accueils PE plus importante
- Coordinatrice affectée seulement à des missions de coordination (notamment sur les missions de veille, suivi, accompagnement)
- Harmonisation du fonctionnement des 2 équipements (temps de pause, le temps de réunions, le repas du personnel)
- Une concertation réactivée : CODIR PE, réseau local PE...
- Des espaces permettant d'échanger sur la PE avec les élus : commission d'attribution des places, commission K...
- Des réflexions partagées avec les acteurs du territoire et en partenariat avec les cofinanceurs (CAF) dans le cadre de la CTG.

**ZOOM SUR LES STRUCTURES LOCALES RELEVANT DE LA COMPÉTENCE PETITE-ENFANCE INTERCOMMUNALE**

ÉQUIPEMENT	Nombre Places	COMMUNE	SUBVENTION 2021	CONVENTION EN COURS	LOCAUX	PERSPECTIVES
Mutelle Petite-Enfance LAEP / RPE (RAM)		Nyons - Buis	82 000,00 €	d'un an au 31/12/21	CC-BDP	Intégrer projet Hautes Baronnies dans la convention
Mont'Bambin - EOVI / AESIO	12	Montbrun	55 535,00 €	d'un an au 31/12/21	Location DAH - CC-BDP	Convention pluriannuelle
À Petits Pas - EOVI / AESIO	12	Les Pilles	44 865,00 €	d'un an au 31/12/21	Commune	Convention pluriannuelle + convention mairie MAD locaux
Les Frimousses - association	16	Rémuzat	27 652,00 €	d'un an au 31/12/21	Commune	Convention pluriannuelle + convention mairie MAD locaux Effectifs fluctuants / difficultés financières + étude CAUE cuisine satellite/locaux annexes
Les Souris Vertes - Association AFB	20	Buis	86 000,00 €	d'un an au 31/12/21	Commune	Projet construction locaux CC-BDP + nouvelle convention pluriannuelle avec l'AFB) /22 places
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>		<b>296 052,00 €</b>			



**Nombre d'habitants CC voisines :**  
CC-BDP : 21 770 hab  
CC Enclave des Papes : 14 133 hab.  
CC Diois : 11 100 hab.

### Taux de couverture global - Accueil jeune enfant

Il s'agit de la capacité théorique d'accueil des enfants de moins de 3 ans par les modes d'accueil "formels" pour 100 enfants de moins de 3 ans. (données CAF 26)

### Accueil sur le territoire de la CC-BDP

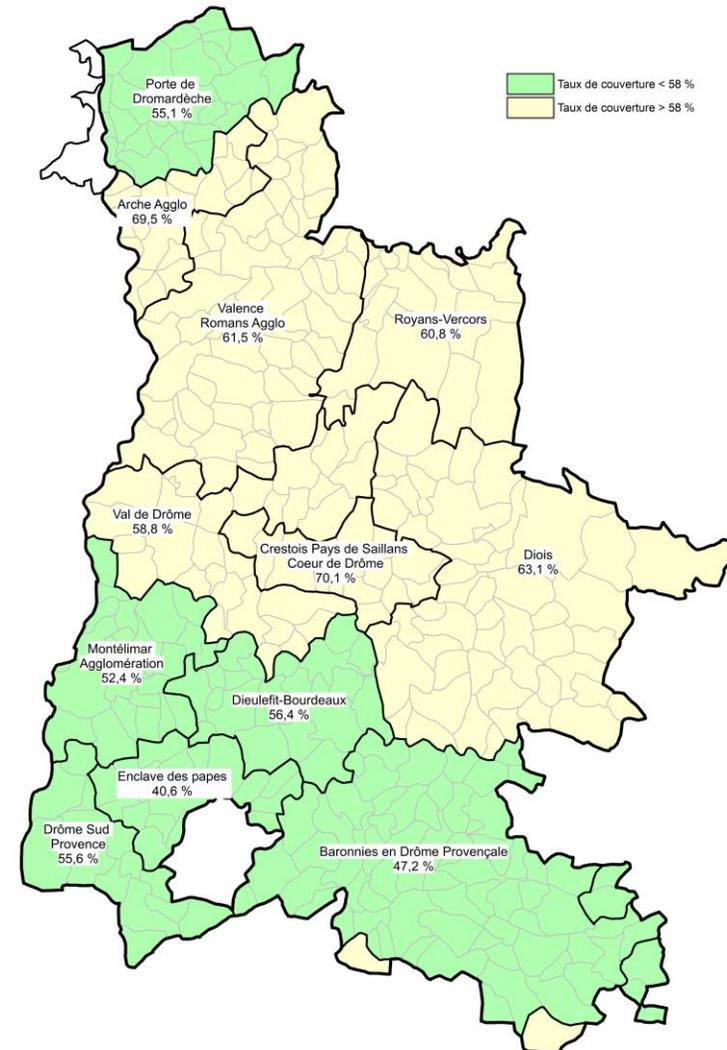
**108 places** en accueil collectif :

**48 équipements** CCBDP

**60 associations / mutuelles** conventionnées

**38** Assistantes maternelles en activité en 2020, 49 en 2019.

Taux de couverture en mode d'accueil et territoires prioritaires en Drôme  
Données 2019



## Perspectives 2022 – et à venir...

### **Dans le cadre du développement de sa politique Petite-Enfance, la CC-BDP est tenue de :**

- ✓ Répondre aux besoins des familles
- ✓ Proposer des fonctionnements souples, réversibles, en fonction de l'évolution du territoire, des situations des familles et de leurs besoins
- ✓ Prendre en compte la diversité des situations en diversifiant les services ;
- ✓ Se donner les moyens d'anticiper les évolutions nécessaires... pour éviter le risque de déconnecter la politique petite enfance du réel.

### **Dans cette optique, elle inscrit donc son champ d'intervention autour de cinq enjeux majeurs :**

- ✓ Développer des modes d'accueil accessibles à tous et de qualité,
- ✓ Diversifier les services à partir d'une meilleure évaluation des besoins,
- ✓ Relier la politique petite enfance à la politique sociale et économique,
- ✓ Renforcer la communication et l'orientation auprès des familles,
- ✓ Renforcer le pilotage, l'observation continue et la prospective.

## Objectifs opérationnels 2022

*Au regard de l'ambition de la Politique Petite-Enfance et tout en prenant en compte le contexte 2021 et la fusion relativement récente, il convient de :*

- ✓ Optimiser les équipements et les moyens humains, et financiers dont nous disposons (ou mobilisables),
- ✓ Veiller à l'équilibre des services à l'échelle du territoire intercommunal,
- ✓ Fiabiliser l'organisation administrative et comptable : portail familles – assistante au Pôle – suivi procédure comptable (BDC, suivi budgétaire...),
- ✓ Accompagner une réflexion autour :
  - Accueil « passerelle » : socialisation – relation parent-enfant – lien école
  - Inclusion enfant porteur de handicap
  - Mixité sociale (accueil des enfants des familles précarisées, répit parental...).
- ✓ Assurer la transversalité, et garantir la cohérence de l'ensemble des actions du territoire : animation territoriale dans le cadre de la CTG

## Les actions Phares 2022

- ✓ Suivi et accompagnement du fonctionnement des accueils : crèches et ALSH en gestion directe et en gestion déléguée (associations, mutuelles).
- ✓ Mise en œuvre des projets au sein des équipements Petite-Enfance :  
Sensibilisation à l'art et aux livres  
Éducation à l'environnement  
Ateliers de soutien à la parentalité, ateliers jeux (outil médiation) partenariat Mistigri,
- ✓ Coordination interne et externe : Comité directeur et Réseau Petite-Enfance.
- ✓ Préparation du Forum de la Petite Enfance qui aura lieu en 2023
- ✓ Mise en œuvre du Portail Familles : un outil mutualisé, au service des familles
- ✓ Organisation des services et optimisation du fonctionnement (voir nouvel organigramme)
- ✓ Développement des accueils sur Nyons et Mirabel (gestion directe) et sur les Hautes-Baronnies.

## Projets structurants en cours

<p><b>Micro-crèche / Jardin d'enfants (12 à 24 places)</b></p>	<p>Optimiser un équipement existant (ALSH Petit-Bouts)                  Développer notre capacité d'accueil : demande forte sur Nyons (Liste d'attente de 45 enfants) Territoire en zone blanche                  Mutualisation d'une partie du personnel et du fonctionnement ALSH et accueil enfants crèche (les + grands)                  Phase expérimentale d'un an :                  - Cohabitation les mercredis,                  - Vacances scolaires : les +petits retournent en crèche (effectif plus bas et proximité géographique)</p>
<p><b>Maison de la Petite-Enfance à Buis</b></p>	<p>Projet de construction d'un équipement de 22 places (consultation en cours)</p>
<p><b>Service d'accueil Petite-Enfance dans les Hautes-Baronnies :</b>   <b>Information locale en cours et démarrage accueil début 2022</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accueil ponctuel des enfants pour évaluer le besoin et à terme proposer un service adapté Partenariat à formaliser avec la CC du Sisteronais Buëch, inter-CAF, inter-départements, inter-régions</li> <li>- Forum des métiers de la Petite-Enfance (Assistants maternelles) en lien avec Pôle Emploi</li> </ul>

## Des Projets structurants à moyen terme

### Projet d'aménagement d'une cuisine satellite et locaux annexes à Rémuzat

- Étude avec CAUE en cours
  - Évaluation des travaux, courant 2022
- Lancement des travaux courant 2023 - 2024

### Projet MAM Vinsobres

Vérifier la pertinence de l'initiative, en lien avec la CAF 26 et la CTG

Vérifier la cohérence avec la Mutuelle Petite-Enfance (RPE ex RAM), mission de coordination et d'accompagnement des assistantes maternelles du territoire.

Projet en cours de demande de validation par la PMI

## Nouvelle organisation : Pôle Petite-Enfance / Enfance / Jeunesse / Animation Territoriale (CTEAC)

**Décision des élus de fusionner 2 services. Fusion effective en mars 2021**

### *Rappel des Ambitions affichées :*

- **Qualité de services aux habitants** : performance et efficience des services intercommunaux
- **Cohérence** d'intervention territoriale
- **Transversalité** : approche éducative globale, éveil artistique et culturel : de la Petite-Enfance aux Jeunes-Adultes (25 ans)



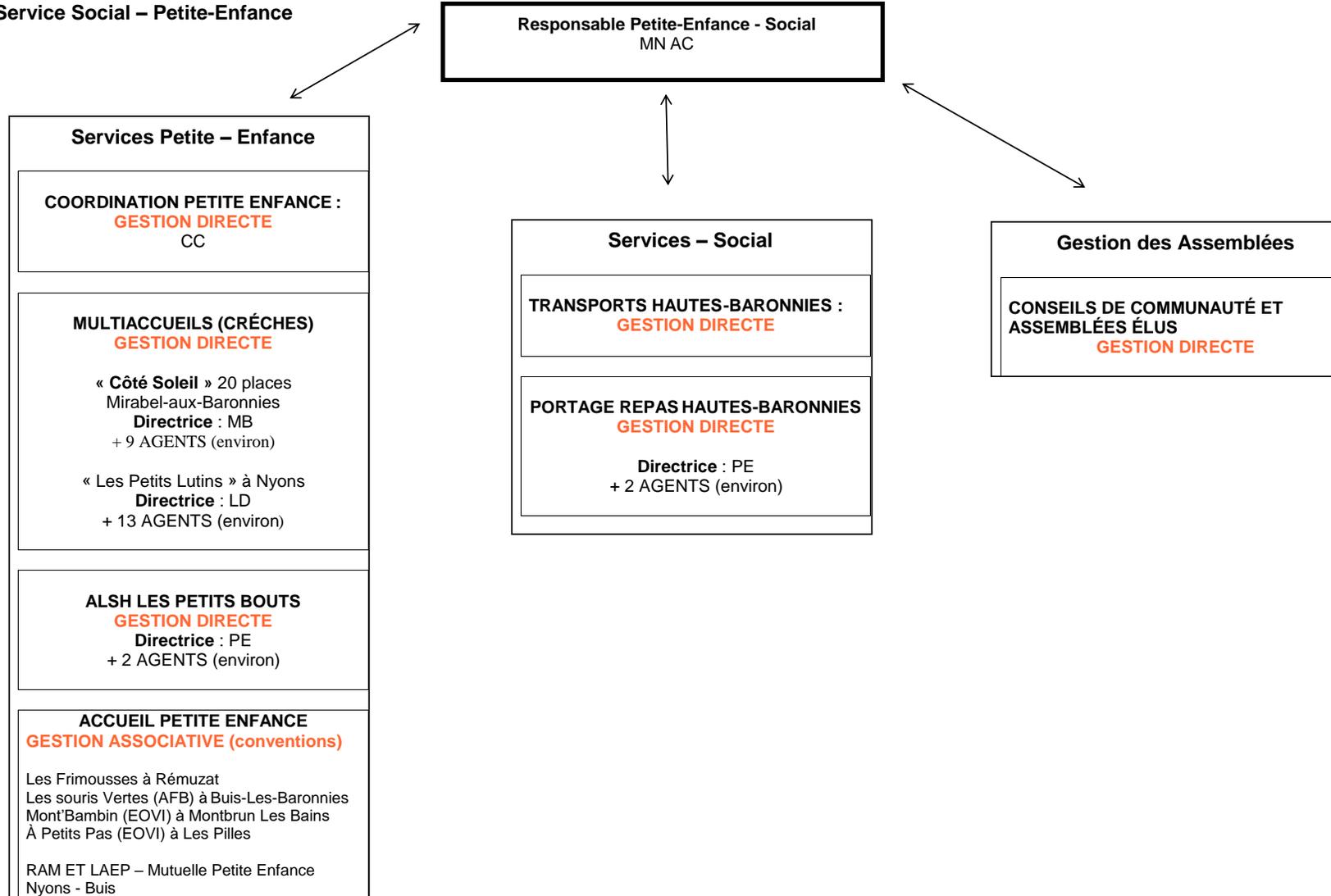
- **Mutualisation des moyens** : Pilotage, gestion administrative, et suivi gestion comptable
- **Accompagnement des initiatives d'intérêt général** à l'échelle intercommunale
- **Animation territoriale des politiques éducatives et sociales** en s'appuyant sur la CTG - Convention Territoriale Globale (outil d'animation sociale territoriale)

# COMMISSION K PETITE-ENFANCE / CTG (Convention Territoriale Globale) - Mardi 30/11/2021

<b>Vice-présidente déléguée au Pôle :</b> Pascale ROCHAS, commission K : Petite-Enfance	<b>Directeur Général des Services :</b> Nicolas KRUGLER
--	---

**Organisation jusqu'à février 2021**

Service Social – Petite-Enfance



# COMMISSION K PETITE-ENFANCE / CTG (Convention Territoriale Globale) - Mardi 30/11/2021

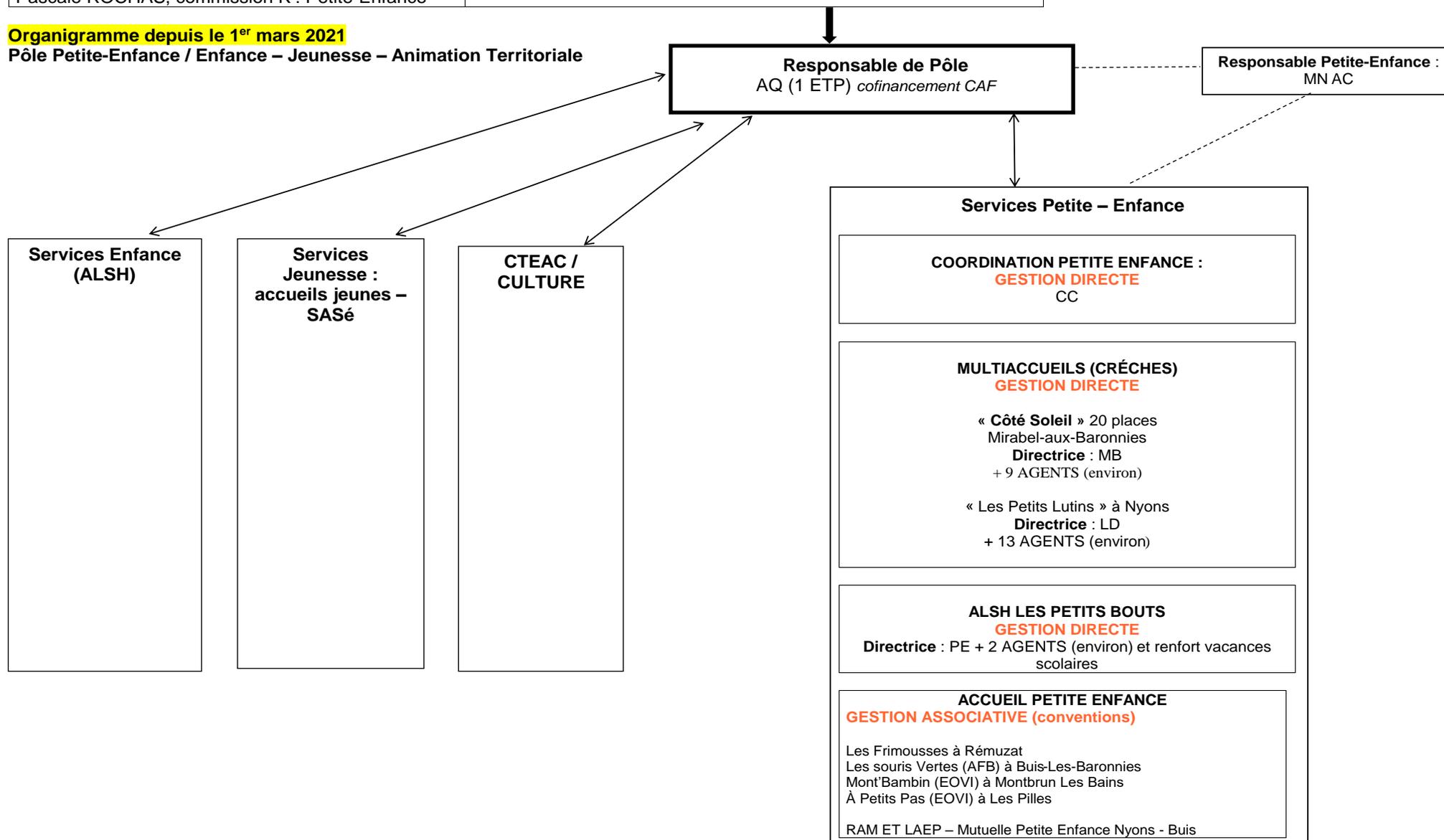
**Vice-présidents délégués au Pôle :**  
Éric RICHARD, commission L : enfance / jeunesse / culture (CTEAC, développement culturel)  
Pascale ROCHAS, commission K : Petite-Enfance

**Directeur Général des Services :** Nicolas KRUGLER

**Organisation actuelle, depuis mars 2021**

**Organigramme depuis le 1<sup>er</sup> mars 2021**

**Pôle Petite-Enfance / Enfance – Jeunesse – Animation Territoriale**



## Un Pôle aujourd'hui conséquent

Composé de 46 agents permanents + 28 animateurs saisonniers (services CC-BDP)

### Petite – enfance :

- **3 services en gestion directe** : 2 multiaccueils Mirabel et Nyons – 1 ALSH 3/6 ans à Nyons
- **4 services en gestion déléguée** (convention associations) :  
3 multiaccueils : Buis – Les Pilles – Montbrun ; 1 RPE (ex RAM) / LAEP Nyons - Buis

### Enfance – Jeunesse / Animation Territoriale :

- **5 services en gestion directe** : Le SASé, 2 ALSHs 6/12 ans : Nyons – Séderon/Montbrun, 2 ALSH Ados Buis et Séderon
- 2 ALSHs en gestion déléguée (convention associations) Buis et Rémuzat
- Animation CTEAC, en gestion directe

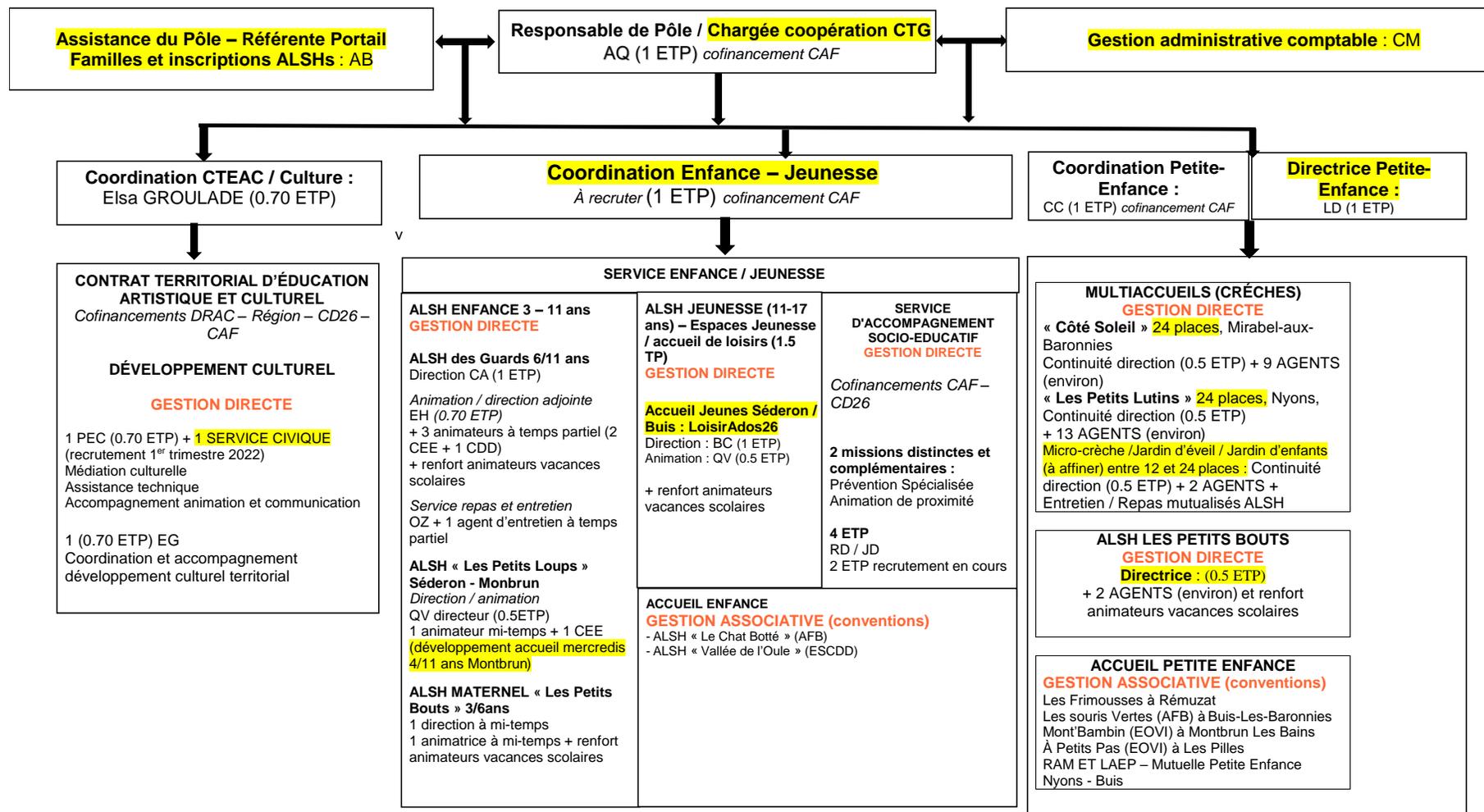
# Une organisation optimisée, au service d'un projet politique ambitieux

**Vice-présidents délégués au Pôle :**  
 Éric RICHARD, commission L : enfance / jeunesse / culture (CTEAC, développement culturel)  
 Pascale ROCHAS, commission K : Petite-Enfance

**Directeur Général des Services :** Nicolas KRUGLER

## Proposition organigramme (à faire évoluer courant 2022)

Pôle Petite-Enfance / Enfance – Jeunesse – Animation Territoriale



## *Éléments financiers*

- *l'impact de la nouvelle organisation,*
- *Projection investissements 2022*

## Projection Impact financier : organisation - développement

PROJET ORGANISATION DES SERVICES - IMPACT MASSE SALARIALE 2022 PETITE ENFANCE					Nouveau Projet			
	ETP	2021			ETP	2022		
		DÉPENSES	RECETTES	RESTE À CHARGE		DÉPENSES	RECETTES	RESTE À CHARGE
ALSH LES PETITS BOUTS	4,14	125 379,79 €	- €	- €	3,77	102 743,39 €	- €	- €
Direction Générale équipements PE (59 Enfants)					1,00	48 500,00 €		
CRÈCHE LES PETITS LUTTINS - NYONS	12,43	402 804,85 €	- €	0,00	10,63	326 049,06 €	0,00	
CRÈCHE CÔTÉ SOLEIL - MIRABEL	9,46	312 581,93 €	- €	0	9,33	314 816,59 €		0
COORDINATION (1 ETP)	1	53 809,08 €	19 600,00 €		1,00	54 885,26 €	19 600,00 €	
PILOTAGE	0,5	31 123,21 €		31 123,21 €	1,35	68 780,64 €	14 400,00 €	56 780,64 €
<b>TOTAL GÉNÉRAL DES SERVICES ACTUELS</b>	<b>27,53</b>	<b>925 698,86 €</b>	<b>19 600,00 €</b>	<b>906 098,86 €</b>	<b>27,08</b>	<b>915 774,94 €</b>	<b>34 000,00 €</b>	<b>881 774,94 €</b>
JARDIN D'ENFANTS / MICROCRÈCHE (12 enfants)					3,43	121 512,95 €	60 000,00 €	
<b>TOTAL GÉNÉRAL AVEC DÉVELOPPEMENT</b>	<b>27,53</b>	<b>925 698,86 €</b>	<b>19 600,00 €</b>	<b>906 098,86 €</b>	<b>30,51</b>	<b>1 037 287,89 €</b>	<b>94 000,00 €</b>	<b>943 287,89 €</b>
							ÉCART	- 37 189,03 €

## Projection Investissements

INVESTISSEMENTS	Prévu 2021	Réalisé 2021	Prévu 2022
<b>Petite-Enfance</b>	<b>1 576 600€</b>	<b>9 600 €</b>	<b>1 894 549 €</b> (Dont Maison Enfance Buis 1 819 300€) Reste à charge pour la CC-BDP : 366 100€ (20%)

### Investissements par équipement

MULTIACCUEIL CÔTÉ SOLEIL - MIRABEL	17 591,00 €	stores, structure motricité bébé, capteur CO2, aspirateur, imprimante...
ALSH LES PETITS BOUTS - NYONS	8 228,00 €	peinture murs, vernis boiseries, aspirateur vapeur, ordinateur, aspirateur vapeur,...
MULTIACCUEIL PETITS LUTINS - NYONS	49 430,00 €	Mobilier (tables et chaises enfants) - sol souple extérieur - lave-vaisselle, ordinateur, aspirateur vapeur, grilles protections radiateurs, adaptation cuisine, stores...
<b>TOTAL</b>	<b>75 249,00 €</b>	

### BUDGET FONCTIONNEMENT :

- Atterrissage 2021 en cours
- Prévisionnel 2022 en cours



COMMUNAUTÉ  
DE COMMUNES

**Baronnies**  
en drôme provençale

Merci de votre attention

Support disponible auprès du pôle secrétariat : [pole.secretariat@cc-bdp.fr](mailto:pole.secretariat@cc-bdp.fr)