

DATE DE LA REUNION : 30/11/2021

LIEU : Nyons

REDACTEUR : AÏCHA QUEMENEUR

OBJET : Commission K – Petite Enfance – CTG

Présents à Séderon :

Elus : Pascale ROCHAS, Marie-Claude GRECO-DONCQUES, Sylvie AZAKIR-DUPOUX,
Dorothee BÖLLING, Isabelle TEISSEYRE

Agents : Aïcha QUEMENEUR

Excusées :

Marie-Christine LAURENT, Corinne LAVAIL

ORDRE DU JOUR :

1. Équipements Petite Enfance (PE) sur le territoire :

- Bilan d'étape dans les structures : éléments de contexte – les services PE du territoire,
- Zoom sur les multiaccueils en gestion directe,
- Zoom sur les structures locales relevant de la compétence PE intercommunale,
- Implantation des équipements et taux de couverture PE sur le territoire.

2. Perspectives 2022 - et à venir...

- Politique Petite-Enfance,
- Objectifs opérationnels 2022,
- Les actions phares 2022,
- Les projets structurants en cours.
-

3. L'organisation des services Petite-Enfance et pilotage de la CTG_(convention territoriale globale) : évolution de l'organigramme.

4. Éléments financiers : Impact du projet de la nouvelle organisation – projection investissement 2022.

NB : Le support de réunion est joint en annexe.

Avant-propos :

La présence relativement faible des élus municipaux et le peu de retours confirmant l'absence ou la présence à cette commission, nous a conduit à vérifier auprès du Pôle Secrétariat les conditions d'envoi des invitations et la réception des retours. Le logiciel Eudonet de la CC-BDP gère l'envoi des convocations et les réponses des destinataires. Il arrive parfois que le mail envoyé se retrouve dans les indésirables. Il conviendrait donc d'indiquer aux élus de la commission de vérifier leurs spams.

1. Équipements Petite Enfance (PE) sur le territoire

Bilan d'étape dans les structures Petite-Enfance

• Éléments de Contexte

Depuis 2017, compétence Petite Enfance Intercommunale

- Des services en gestion directe : 2 multiaccueils Nyons – Mirabel et 1 ALSH maternel
- Des services en gestion déléguée (conventions), 4 multiaccueils : Montbrun, Buis, Rémuzat, Les Pilles et 1 RPE (ex RAM) et 1 LAEP.
- Une compétence nouvelle, et des services importants et complexes pour la collectivité : 23 agents permanents et 8 animateurs saisonniers (gestion directe).
- Des équipements pas toujours fonctionnels et / ou sous-utilisés :
 - Grand espace crèche de Nyons, pas adapté à l'accueil en petite unité
 - Equipement à étage à Mirabel, manque de lumière naturelle (profondeur et sous-sol). Nécessité de personnel supplémentaire.
 - ALSH Petits Bouts Nyons, équipement récent, utilisé uniquement les mercredis et vacances scolaires.

ZOOM SUR LES MULTIACCUEILS DE LA CCBDP

Quelques repères et éléments d'analyse

Septembre 2017 - 2018 : Année d'intégration des services municipaux à la CCBDP

- ✓ **Fin 2018** : Réalisation d'un AUDIT par AESIO - EOVI, basé uniquement sur le cadre réglementaire.
- ✓ **Courant 2019** : Remise en question des fonctionnements des crèches par la collectivité : Taux d'occupation insuffisant, masse salariale élevée
Personnel de direction absent (arrêt maladie de longue durée)
Recrutement d'une coordination affectée à la direction de crèches pour pallier aux absences
- ✓ **2020** : Reprise de la fréquentation dans les crèches en début d'année, mise à mal avec l'arrivée du COVID
À noter la validation tardive (juin au lieu de janvier) de la modulation des heures appliquée seulement en septembre entraînant un taux d'occupation plus bas alors que la fréquentation est en hausse.
Direction à Nyons en mi-temps thérapeutique, coordinatrice affectée à mi-temps sur la crèche de Nyons
- ✓ **2021** : Fonctionnement général amélioré - Contexte Covid maîtrisé (équilibre financier assuré par le cofinancement CAF)
Remplacement assuré et ambiance d'équipe améliorée.

ZOOM SUR LES STRUCTURES LOCALES RELEVANT DE LA COMPÉTENCE PETITE-ENFANCE INTERCOMMUNALE

ÉQUIPEMENT	Nombre Places	COMMUNE	SUBVENTION 2021	CONVENTION EN COURS	LOCAUX	PERSPECTIVES
Mutelle Petite-Enfance LAEP / RPE (RAM)		Nyons - Buis	82 000,00 €	d'un an au 31/12/21	CC-BDP	Intégrer projet Hautes Baronnies dans la convention
Mont'Bambin - EOVI / AESIO	12	Montbrun	55 535,00 €	d'un an au 31/12/21	Location DAH - CC-BDP	Convention pluriannuelle
À Petits Pas - EOVI / AESIO	12	Les Pilles	44 865,00 €	d'un an au 31/12/21	Commune	Convention pluriannuelle + convention mairie MAD locaux
Les Frimousses - association	16	Rémuzat	27 652,00 €	d'un an au 31/12/21	Commune	Convention pluriannuelle + convention mairie MAD locaux Effectifs fluctuants / difficultés financières + étude CAUE cuisine satellite/locaux annexes
Les Souris Vertes - Association AFB	20	Buis	86 000,00 €	d'un an au 31/12/21	Commune	Projet construction locaux CC-BDP + nouvelle convention pluriannuelle avec l'AFB /22 places
TOTAL	60		296 052,00 €			

2. Perspectives 2022 – et à venir...

Dans le cadre du développement de sa politique Petite-Enfance, la CC-BDP est tenue de :

- ✓ Répondre aux besoins des familles
- ✓ Proposer des fonctionnements souples, réversibles, en fonction de l'évolution du territoire, des situations des familles et de leurs besoins
- ✓ Prendre en compte la diversité des situations en diversifiant les services ;
- ✓ Se donner les moyens d'anticiper les évolutions nécessaires... pour éviter le risque de déconnecter la politique petite enfance du réel.

Dans cette optique, elle inscrit donc son champ d'intervention autour de cinq enjeux majeurs :

- ✓ Développer des modes d'accueil accessibles à tous et de qualité,
- ✓ Diversifier les services à partir d'une meilleure évaluation des besoins,
- ✓ Relier la politique petite enfance à la politique sociale et économique,
- ✓ Renforcer la communication et l'orientation auprès des familles,
- ✓ Renforcer le pilotage, l'observation continue et la prospective.

Les actions Phares 2022

- ✓ Suivi et accompagnement du fonctionnement des accueils : crèches et ALSH en gestion directe et en gestion déléguée (associations, mutuelles).
- ✓ Mise en œuvre des projets au sein des équipements Petite-Enfance :

Sensibilisation à l'art et aux livres

Éducation à l'environnement

Ateliers de soutien à la parentalité, ateliers jeux (outil médiation) partenariat Mistigri,

- ✓ Coordination interne et externe : Comité directeur et Réseau Petite-Enfance.

- ✓ Préparation du Forum de la Petite Enfance qui aura lieu en 2023
- ✓ Mise en œuvre du Portail Familles : un outil mutualisé, au service des familles
- ✓ Organisation des services et optimisation du fonctionnement (voir nouvel organigramme)

- ✓ Développement des accueils sur Nyons et Mirabel (gestion directe) et sur les Hautes-Baronnies.

Projets structurants en cours

Micro-crèche / Jardin d'enfants (12 à 24 places)	Optimiser un équipement existant (ALSH Petit-Bouts) Développer notre capacité d'accueil : demande forte sur Nyons (Liste d'attente de 45 enfants) Territoire en zone blanche Mutualisation d'une partie du personnel et du fonctionnement ALSH et accueil enfants crèche (les + grands) Phase expérimentale d'un an : <ul style="list-style-type: none"> - Cohabitation les mercredis, - Vacances scolaires : les +petits retournent en crèche (effectif plus bas et proximité géographique)
Maison de la Petite-Enfance à Buis	Projet de construction d'un équipement de 22 places (consultation en cours)
Service d'accueil Petite-Enfance dans les Hautes-Baronnies : Information locale en cours et démarrage accueil début 2022	<ul style="list-style-type: none"> - Accueil ponctuel des enfants pour évaluer le besoin et à terme proposer un service adapté Partenariat à formaliser avec la CC du Sisteronais Buëch, inter-CAF, inter-départements, inter-régions - Forum des métiers de la Petite-Enfance (Assistants maternelles) en lien avec Pôle Emploi

Des Projets structurants à moyen terme

Projet d'aménagement d'une cuisine satellite et locaux annexes à Rémuzat	<ul style="list-style-type: none"> - Étude avec CAUE en cours - Évaluation des travaux, courant 2022 Lancement des travaux courant 2023 - 2024
Projet MAM Vinsobres	Vérifier la pertinence de l'initiative, en lien avec la CAF 26 et la CTG Vérifier la cohérence avec la Mutuelle Petite-Enfance (RPE ex RAM), mission de coordination et d'accompagnement des assistantes maternelles du territoire. Projet en cours de demande de validation par la PMI

3. Nouvelle organisation : Pôle Petite-Enfance / Enfance / Jeunesse / Animation Territoriale (CTEAC)

Rappel des Ambitions affichées, Décision des élus de fusionner 2 services en mars 2021

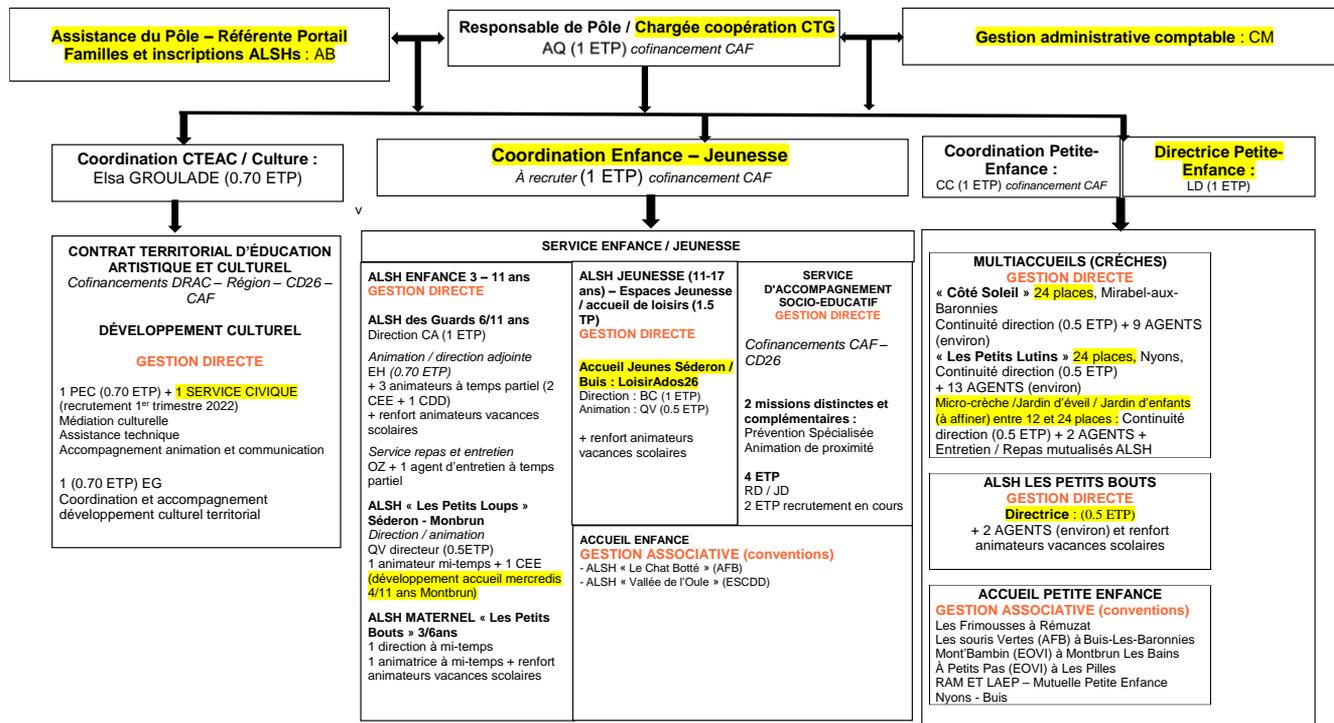
- **Qualité de services aux habitants** : performance et efficacité des services intercommunaux
- **Cohérence** d'intervention territoriale
- **Transversalité** : approche éducative globale, éveil artistique et culturel : de la Petite-Enfance aux Jeunes-Adultes (25 ans)
- **Mutualisation des moyens** : Pilotage, gestion administrative, et suivi gestion comptable
- **Accompagnement des initiatives d'intérêt général** à l'échelle intercommunale
- **Animation territoriale des politiques éducatives et sociales** en s'appuyant sur la CTG
 - Convention Territoriale Globale (outil d'animation sociale territoriale)

Une organisation optimisée, au service d'un projet politique ambitieux

Vice-présidents délégués au Pôle : Éric RICHARD, commission L : enfance / jeunesse / culture (CTEAC, développement culturel) Pascale ROCHAS, commission K : Petite-Enfance	Directeur Général des Services : Nicolas KRUGLER
--	--

Proposition organigramme (à faire évoluer courant 2022)

Pôle Petite-Enfance / Enfance – Jeunesse – Animation Territoriale



Projection Impact financier : organisation - développement

PROJET ORGANISATION DES SERVICES - IMPACT MASSE SALARIALE 2022 PETITE ENFANCE					Nouveau Projet			
	ETP	2021			ETP	2022		
		DÉPENSES	RECETTES	RESTE À CHARGE		DÉPENSES	RECETTES	RESTE À CHARGE
ALSH LES PETITS BOUTS	4,14	125 379,79 €	- €	- €	3,77	102 743,39 €	- €	- €
Direction Générale équipements PE (59 Enfants)					1,00	48 500,00 €		
CRÈCHE LES PETITS LUTTINS - NYONS	12,43	402 804,85 €	- €	0,00	10,63	326 049,06 €	0,00	
CRÈCHE CÔTÉ SOLEIL - MIRABEL	9,46	312 581,93 €	- €	0	9,33	314 816,59 €		0
COORDINATION (1 ETP)	1	53 809,08 €	19 600,00 €		1,00	54 885,26 €	19 600,00 €	
PILOTAGE	0,5	31 123,21 €		31 123,21 €	1,35	68 780,64 €	14 400,00 €	56 780,64 €
TOTAL GÉNÉRAL DES SERVICES ACTUELS	27,53	925 698,86 €	19 600,00 €	906 098,86 €	27,08	915 774,94 €	34 000,00 €	881 774,94 €
JARDIN D'ENFANTS / MICROCRÈCHE (12 enfants)					3,43	121 512,95 €	60 000,00 €	
TOTAL GÉNÉRAL AVEC DÉVELOPPEMENT	27,53	925 698,86 €	19 600,00 €	906 098,86 €	30,51	1 037 287,89 €	94 000,00 €	943 287,89 €
						ÉCART	-	37 189,03 €

Projection Investissements

INVESTISSEMENTS	Prévu 2021	Réalisé 2021	Prévu 2022
Petite-Enfance	1 576 600€	9 600 €	1 894 549 € (Dont Maison Enfance Buis 1 819 300€) Reste à charge pour la CC-BDP : 366 100€ (20%)

Projections Investissements par équipement

BUDGET FONCTIONNEMENT :

- **Atterrissage 2021 en cours**
- **Prévisionnel 2022 en cours**

SYNTHESE :

1. Organisation des services en cours :
 - Rendez-vous élue /RH/ direction du Pôle avec les responsables PE impactés
 - Rendez-vous RH/ direction du Pôle avec les agents impactés (en cours).
 - Rencontre avec tous les agents du pôle à planifier pour fin janvier 2022, en présence des élus Petite-Enfance et Enfance – Jeunesse et du DGS. Elle permettra d'affirmer la volonté des élus et direction générale d'optimiser le fonctionnement pour améliorer les services proposés à la population.
2. Délibération conseil du 14/12/2021 : convention Rustines de l'Ange (interventions artistiques autour du livre) Convention Mistigri : prêts de jeux et jouets.